



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA  
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE



Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili di Bologna



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA  
DIPARTIMENTO DI SCIENZE AZIENDALI

**CORSO DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO PER**

## **ESPERTI IN COMPOSIZIONE NEGOZIATA DELLA CRISI D'IMPRESA (ART. 13 CCII)**

**Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna – Sala Marco Biagi, Piazza de' Calderini 2/2, Bologna in presenza e Piattaforma Go To Webinar**

**I SESSIONE – lunedì 22 aprile 2024 ore 14:30/18:30  
Sala Marco Biagi, Piazza de' Calderini 2/2, Bologna  
Piattaforma Go To Webinar**

**n.1 ore valida per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)**

**La prioritaria rilevanza degli strumenti che perseguono la continuità ed il carattere residuale della liquidazione – Il procedimento unitario di accesso agli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza**

- i vari strumenti di composizione della crisi
  - le peculiarità dei nuovi strumenti di risanamento
  - aspetti processualistici dell'accesso alle procedure di regolazione della crisi e dell'insolvenza
- Il contesto dell'intervento normativo: presupposti, finalità obiettivi**
- la flessibilità dello strumento della composizione negoziata;  
la nuova figura dell'esperto come figura diversa da tutti gli altri profili professionali a vario titolo coinvolti nella crisi e la necessità di una nuova cultura dei rapporti tra i protagonisti economici;
  - finalità "macro" e obiettivi "micro"
  - lo stato di difficoltà e quello di crisi;
  - la percorribilità del risanamento dell'impresa anche in caso di stato di insolvenza se reversibile;
  - che cosa si intende per risanamento dell'impresa, in via diretta ed in via indiretta tramite cessione dell'azienda
  - analisi differenziale con gli altri strumenti (piano attestato, convenzione di moratoria, accordi di ristrutturazione e preaccordi)

## **II SESSIONE – martedì 23 aprile 2024 ore 9:00/13:00 - 14:30/17:30**

### **Piattaforma Go To Webinar**

n.7 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

#### **PRIMA PARTE**

Il sistema delle norme, con particolare riferimento a quelle relative all'intervento giudiziale

- Articoli da 13 a 25 septies Codice della Crisi (con solo cenni alle parti direttamente investite dalle successive partizioni), e con focus su:
  - rinegoziazione e principi sui contratti
  - contenuto delle misure cautelari e protettive
  - descrizione dei procedimenti previsti dal Codice della Crisi (cautelare e camerale)

#### **SECONDA PARTE**

La domanda e la relativa documentazione disponibile nella piattaforma:

- la piattaforma
- il contenuto della domanda
- la documentazione allegata
- la lettura della centrale rischi
- la lettura e le peculiarità delle certificazioni fiscali

## **III SESSIONE – mercoledì 24 aprile 2024 ore 14:00/19:00**

### **Piattaforma Go To Webinar**

n.5 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

#### **La sostenibilità del debito ed il test pratico per la verifica della ragionevole percorribilità del risanamento**

- finalità del test e le logiche sottostanti
- la sostenibilità del debito nel caso della continuità diretta ed in quello della continuità indiretta
- la conduzione del test:
  - l'andamento corrente e quello prospettico normalizzato;
  - le conseguenze della pandemia (conseguenze reversibili, conseguenze che comportano un cambiamento strutturale della domanda, conseguenze che determinano il cambiamento del modello di business, esempi concreti)
    - il caso dell'impresa in equilibrio economico
    - il caso dell'impresa in disequilibrio economico
    - la costruzione del rapporto tra il debito che deve essere ristrutturato e i flussi annui al servizio del debito, modalità di calcolo
      - lettura del risultato in funzione del grado di difficoltà del percorso
      - esame dei casi in cui non sussistono concrete possibilità di risanamento e la conseguente relazione dell'esperto
  - un caso pratico di Composizione Negoziata avviato da una S.p.a. quotata che ha interessato il Tribunale di Bologna

**IV SESSIONE – venerdì 26 aprile 2024 ore 14:00/19:00**  
**Piattaforma Go To Webinar**

n.5 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

**La redazione di un piano di risanamento**

- il piano come 'processo'
- le indicazioni contenute nella *check-list*
- come condurre sulla base delle *check-list* la disamina del piano
- avvertenze per specifici settori di attività
- possibili specificità del piano in caso di imprese sotto- soglia e piccole imprese; contenuto del piano o dei piani in presenza di un gruppo di imprese
- casi pratici di modelli di piano
- il PRO e gli ADR

**V SESSIONE – martedì 30 aprile 2024 ore 14:30/18.30**  
**Sala Marco Biagi, Piazza de' Calderini 2/2, Bologna**  
**Piattaforma Go To Webinar**

n.4 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

**La stima della liquidazione del patrimonio**

- Le finalità della stima della liquidazione del patrimonio; quando e come renderla
- La stima del valore di realizzo dell'azienda o di suoi rami
- La stima del canone di affitto dell'azienda o di suoi rami
- L'esito dell'intervento dell'esperto e il contenuto della relazione finale: le soluzioni dell'articolo 11

**VI SESSIONE – lunedì 20 maggio 2024 ore 14:00/19:00**  
**Sala Marco Biagi, Piazza de' Calderini 2/2, Bologna**  
**Piattaforma Go To Webinar**

n.5 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

**L'esito dell'intervento dell'esperto e il contenuto della relazione finale: soluzioni dell'art. 11**

- le soluzioni idonee, il ruolo e le conclusioni dell'esperto, gli interventi successivi dell'imprenditore
- il contratto di cui all'art. 11 co 1 lett. a), il parere motivato dell'esperto
- la convenzione di moratoria
- l'accordo di cui al co. 1 lett. c) e la sottoscrizione dell'esperto
- l'ADR di cui al co. 2, il contenuto nella relazione finale perché l'imprenditore possa fruire delle facilitazioni di cui al co. 2
- il concordato preventivo
- il concordato semplificato
- il contenuto della relazione finale nel caso in cui la soluzione sia già stata individuata, rispetto al caso in cui non lo sia

**VII SESSIONE – martedì 28 maggio 2024 ore 14:30/18:30**  
**Sala Marco Biagi, Piazza de' Calderini 2/2, Bologna**  
**Piattaforma Go To Webinar**

n.4 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

**Nozioni in materia di rapporti di lavoro e di consultazioni delle parti sociali nella composizione negoziata e nella liquidazione giudiziale**

- Crisi di impresa e rapporti di lavoro: le possibili soluzioni
- Le procedure di informazione e consultazione sindacale
- Le relazioni sindacali nei luoghi di lavoro in relazione alle caratteristiche (in particolare: dimensionali e settoriali) dell'impresa e dell'interlocuzione con i pubblici poteri  
Accordi sindacali e prevenzione della crisi d'impresa
- L'intervento degli ammortizzatori sociali
- Affitto e trasferimento d'azienda
- L'appalto
- L'inquadramento professionale del lavoratore
  - Retribuzione e tutela dei crediti di lavoro nel quadro della valutazione preliminare sullo stato del pagamento delle retribuzioni pregresse
- Le conciliazioni in sede protetta
- Le eccedenze di personale nel quadro della valutazione preliminare delle esigenze organizzative dell'impresa

**VIII SESSIONE – venerdì 21 giugno 2024 ore 14:00/19:00**  
**Sala Marco Biagi, Piazza de' Calderini 2/2, Bologna**  
**Piattaforma Go To Webinar**

n.5 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

**Nozioni sul quadro regolamentare delle esposizioni bancarie**

- IFRS 9, staging e criteri di valutazione contabile dei crediti bancari
- Segnalazioni in centrale dei rischi
- Guidelines sul credito deteriorato; definizioni di NPE, nonché di sofferenze, UTP ed esposizioni sconfinata/scadute
- Misure di concessione performing e non performing
- Valutazione, monitoraggio e gestione dei crediti deteriorati
- Definizione di default, calendar provisioning e relative conseguenze sulle politiche creditizie
- L'impatto degli strumenti di risoluzione della crisi sull'erogazione del credito bancario
- Casi pratici di interazione tra proposte del debitore e regolamentazione bancaria

**IX SESSIONE – martedì 2 luglio 2024 ore 14:00/18:00**  
**Sala Marco Biagi, Piazza de' Calderini 2/2, Bologna**  
**Piattaforma Go To Webinar**

n.4 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

- Il protocollo di conduzione della composizione negoziata
- il ruolo dell'esperto quale delineato dal protocollo: l'esame dei singoli paragrafi
  - il ruolo dell'esperto nel corso delle trattative: in particolare, l'individuazione delle parti interessate
  - la gestione dell'impresa nel corso della composizione negoziata
  - il dissenso dell'esperto rispetto agli atti di straordinaria amministrazione e ai pagamenti non coerenti con le trattative
  - il ruolo dell'esperto nella rinegoziazione dei contratti e nel giudizio di rideterminazione del contenuto del contratto
  - il ruolo dell'esperto nei giudizi autorizzativi
  - il ruolo dell'esperto a nel processo autorizzativo per la deroga del secondo comma dell'art. 2560
  - il ruolo dell'esperto nel giudizio sulle misure protettive e cautelari
  - le vicende circolatorie dell'azienda
  - tecniche di collocamento dell'azienda sul mercato, la selezione del cessionario; il ricorso alla piattaforma per la virtual data room e la raccolta delle proposte competitive in ambiente secretato
  - il contenuto della relazione finale

**X SESSIONE – martedì 9 luglio 2024 ore 14:00/19:00**  
**Sala Marco Biagi, Piazza de' Calderini 2/2, Bologna**  
**Piattaforma Go To Webinar**

n.5 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

**PRIMA PARTE**

- i finanziamenti infragruppo e l'esclusione della postergazione, il ruolo dell'esperto
- il debito fiscale ed erariale: il ricorso all'art. 182-ter, l'istanza di cui al co. 4 dell'art. 14 ed il ruolo dell'esperto
- le misure premiali ed il ruolo dell'esperto con particolare riferimento al co. 5 dell'art. 14
- l'assenza o il venir meno di concrete possibilità di risanamento dell'impresa, anche in via indiretta e la relazione dell'esperto
- i gruppi di imprese: illustrazione dei requisiti di riconoscibilità del gruppo ai fini della composizione negoziata; incarico unitario; la pluralità di esperti e la decisione di prosecuzione con incarico unitario ovvero con conduzione congiunta della composizione negoziata nelle diverse imprese; l'estensione delle trattative ad altre imprese del gruppo in difficoltà; il coinvolgimento come parti interessate di altre imprese del gruppo non in difficoltà; l'esito.

**SECONDA PARTE**

La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo del gestore della crisi d'impresa e le competenze.

Fase della preparazione Contenuto:

- L'individuazione delle parti astrattamente interessate
  - La fase del contatto individuale:
- a) preparazione del colloquio e scelta delle modalità;
- b) individuazione dei soggetti potenzialmente interessati; programmazione degli incontri; condivisione dell'agenda con le parti
- La fase degli incontri bi- e multilaterali: a) quando, dove, come; b) modalità di gestione

**XI SESSIONE – sabato 13 luglio 2024 ore 9:00/14:00**  
**Piattaforma Go To Webinar**

n.5 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

Gestione delle trattative - I parte

- Definizione dell'obiettivo
- Il ruolo dell'esperto quale facilitatore e coordinatore tra tutti i soggetti interessati: come ispirare fiducia e autorevolezza
- Ascolto, empowerment e tecniche di gestione dei colloqui
- Dialogo strategico: le tecniche adeguate alla natura delle parti interessate
- Analisi dei punti di forza e dei punti di debolezza
- Esplorazione degli interessi di ciascuna parte e studio delle opzioni per una soluzione concordata di risanamento
- Conoscenza e comprensione delle tecniche di negoziazione collaborativa multiparte ai fini della buona riuscita della facilitazione

**XII SESSIONE – martedì 16 luglio 2024 ore 14:00/19:00**  
**Piattaforma Go To Webinar**

n.5 ore valide per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 CCII)

**PRIMA PARTE**

Gestione delle trattative - II parte

- Coaching relazionale in condizione di neutralità: favorire le condizioni per la creazione di un tavolo collaborativo
- Creazione di maggior valore per tutte le parti interessate
- Trasformare le relazioni: dal problema alle potenzialità di risanamento
- Distorsioni cognitive e relazionali: come evitare e superare le impasse (bias)
- La gestione degli interessi puramente pecuniari e di quelli di natura diversa

**SECONDA PARTE**

Laboratorio sui casi e apprendimento delle tecniche:

- ·Presentazione di casi studio e divisione dei ruoli
- ·Avvio della simulazione: elaborazione dell'agenda
- ·Setting degli incontri singoli e/o di gruppo
- ·Gestione della trattativa